

[評論](#) [投書](#) [國內](#)

## 觀點投書：台灣，逆轉勝的機會要來了！

曾世懷

2021-06-07 06:00 3094 人氣



作者只出，國產疫苗若能調整思考方向，在面對落後別人的困境中改往成為所有疫苗的「最佳第2劑」調整重新界定自己的定位，利用正在展開的試驗階段進行測試，便有機會把困境變成推動成功的「有益困境」。（資料照，顏麟宇攝）

**球**場上的「雖敗猶榮」多年來已成為我們心中遺憾與不忍苛責的代名詞。

[\[啟動LINE推播\]](#) 每日重大新聞通知

但是今天我們面對的是眼睛看不見、耳朵聽不見的強悍對手，新冠病毒，這是場攸關性命的競賽，截至目前為止我們從一路領先到被病毒逆轉，現場的主場觀眾正在擔憂恐慌、教練戰術似乎無法擋住對手的進攻、球員橫衝直撞也無法有效得分、還有眾多球評在隔空喊出各種「更好」的戰術希望教練能採用。好想贏，因為真的輸不得也輸不起；非常亂，因為大家都有各自的主張跟看法。但是想提醒大家的是，這絕對不是一場可以再用雖敗猶榮帶過的比賽，必須全力求勝！

華盛頓郵報知名記者同時也是多本暢銷書作家葛拉威爾，在其著作《以小勝大》中以舊約聖經中牧羊人大衛擊敗巨人歌利亞的故事告訴讀者，強者未必如強如其表，而優點也未必就是優勢！延伸其論點來觀察台灣的防疫作為：今年5月以前台灣的防疫成就的確是領先全球，也可以用「防疫巨人」來形容這樣的成就，不過這個巨人大概只會打一種防堵戰術的戰爭（就像是巨人歌利亞只會靠著身材優勢打肉搏戰一樣），但在被狡猾多變的病毒找到一個破口攻擊後疫情就一發不可收拾（就像是牧羊人大衛用投石器射出一個小石頭正中歌利亞的額頭，巨人瞬間倒下），台灣的防疫與這個故事的情節幾乎雷同，看起來糟糕了，但筆者認為機會來了，因為病毒已經從牧羊人變成大巨人，台灣出現了可以創造以小勝大的逆轉勝機會！



作者認為，台灣的防疫成就領先全球，但在被狡猾多變的病毒找到破口攻擊後，疫情便一發不可收拾。（資料照，顏麟宇攝）

筆者引用葛拉威爾在《以小勝大》的觀點提出逆轉勝的思維：

**指揮中心要構建「最大的包容」思維：**葛拉威爾認為懷柔跟寬容才是最強大的力量，也唯有透過正當性才能展現真正的權力。筆者十分認同這樣的觀點，台灣現在要展現力量靠的是包容與整合，這要從政府做起，指揮中心應該展現更高的同理心跟包容度，用更快速或更積極的態度來回應社會良善的意見，當這些良善的聲音能得到政府的回應與支持，百姓就會放心，善循環就會出現，百姓自然就會挺身而出來協助政府、支持政府。擁有百姓支持的政府才是具備最強大力量的政府！

**從「有益的困境」思考國產疫苗的開發：**葛拉威爾提到如果能將困境變成有益的困境將有助於取得勝利。筆者認為，現階段的台灣應該是政府與民間通力合作，設法從全世界取得合格且認證有效的疫苗引進台灣，在最短的時間之內讓民眾可以有疫苗施打，除了降低染疫風險也降低重症的可能性，這應該是最重要也是最急迫的事情。雖然支持國產疫苗的開發，讓台灣不須受制於人也是重要的政策方向，但國產疫苗的開發進度落後於國際幾個大藥廠也是事實，若真要以對國產疫苗的「期待」來規劃全民施打疫苗的期程似乎不是明智之舉。

筆者建議，國產疫苗若能調整思考方向，在面對落後別人的困境中改往成為所有疫苗的「最佳第2劑」調整（不管第1劑打什麼疫苗，只要第2劑都可以打台灣的國產疫苗，並且更有效、更安全），重新界定自己的定位，利用正在展開的試驗階段進行測試，這樣就有機會把困境變成推動成功的「有益困境」。如果有一天可以是：第1劑先打世界各國的疫苗，第2劑再打台灣國產疫苗，這大概就是個可以寫上暢銷書的逆轉勝案例了！

**從「優點未必是優勢」看台灣的轉型：**過去1年多因為防疫做的很好所以少了創新與轉型的急迫性，也沒能順勢推出太多的創新工具，防疫的優點的確沒有為台灣的競爭力帶來優勢。但在這波疫情的衝擊下，人們開始了居家上課、居家辦公、遠距看診等等有別於過去的生活模式，5月中以來短短的時間裡無論在教育、金融、商務、製造以及醫療都開始出現新的思維以及新的工具，轉型好像真的啟動了。老天爺再度給了台灣機會，這一次一定要好好把握，將疫情扭轉成數位創新及數位轉型的推力，也呼籲政府應該在防疫、紓困之後就快速接上數位轉型與數位創新的推動，如此就有機會寫下「缺點未必是劣勢」的新典範。

疫情仍然嚴峻，筆者希望能藉《以小勝大》這本好書來反思台灣的處境，更期盼能告訴正處於劣勢的台灣：你其實一點都不弱，只要善用巧勁，必將迎來逆轉勝！台灣加油！

參考資料來源：

《麥爾坎·葛拉威爾，以小勝大：弱者如何找到優勢，反敗為勝？》，李芳玲譯，時報出版社，2013。