

評論 投書 國內 財經 科技

## 觀點投書：善用「晶片產能」對弈，勿重蹈「吃萊豬換『高關稅』」覆轍

王嘉域

2021-04-29 05:30 2035 人氣



作者強調，美國目前迫切希望晶片龍頭台積電與其他製造廠，能夠盡快提高對美國汽車廠需求的晶片供應量。（新新聞資料照片）

**彭**博社於年初報導指出（美國2月4日）台灣時間2月5日，美國務院助理次卿Matt Murray和商務部代理助理副部長Richard Steffens，與台灣經濟部長王美花共同視訊會議，焦點為：解決全球車用晶片的短缺問題。當時、台積電，聯發科等晶片大廠CEO

與董座幾乎都在場，其實核心重點無非是、「美國迫切希望晶片龍頭台積電與其他製造廠，能夠盡快提高對美國汽車廠需求的晶片供應量。」

### [啟動LINE推播] 每日重大新聞通知

話說2020下半年時、小英總統主政的台灣政府，主動積極地宣布開放『美國萊豬』進口，希望藉此換到簽訂台美（BTA）雙邊貿易協定，渴望日後能依靠美國協助；朝向RCEP或CPTTP邁進。怎知、人算不如天算，美國竟然在當年底卻對台灣輪胎廠課徵高達平均88.82%的關稅，造成台灣輪胎業在輸入美國的貿易過程中被核定反傾銷稅率是全世界最高，這對台灣的貿易出口不僅僅是美國、到其他國家也造成極大震撼與打擊。

我們台灣明明是真心誠意，全面開放進口萊豬只想換美國簽BTA，結果卻是『真心換絕情』的局面。即便台灣能拿出美國前總統川普曾允諾簽訂BTA給台灣的說詞與佐證，但是美國當局現在已經是【川規拜不隨】了，還能奢望今日的拜登總統會同意嗎？

巧合的是、根據經濟部國貿局四月份全球產經資訊指出：「美國受到車用晶片持續短缺的影響，福特汽車在全美的5座工廠將再度停擺至5月中。」福特最暢銷的小卡車F-150及休旅車Explorer的產量都受到影響，包括位於密蘇里州堪薩斯市的裝配廠。今年以來車用晶片短缺造成全球車廠間歇停工，各大車廠於是選擇將晶片轉供至利潤較高的小卡車和休旅車款，但是福特汽車位在密蘇里州堪薩斯市及密西根州底特律市生產的F150裝配廠仍被迫停工。福特汽車預估；因為晶片短缺今年營業利潤將減少10-25億美元，換算台幣即高達三百至七百億元，遑論美國還有GM通用與其他欠缺晶片的大型車廠。此狀意味著、美方極可能近期再對台灣及晶片製造廠勸說施壓，目前光是汽車廠缺晶片無法順利量產的經濟損失將達數千億台幣，這對拜登的新政府而言；絕對是無法承受之痛。至於山雨欲來的美台再次「晶片談判」，我方如何能立於不敗之地同時站穩擁有籌碼的資源優勢，左述幾項最佳與有利方略建議政府高層慎思：

### 一、「以小勝大」下贏對奕。

台灣手上握有「汽車大國」孔急的專用晶片與「供應能力」，同時品質和良率也毋庸置疑。此刻問題仍是無法擴大產出，倘若台灣願意設法增加車用晶片產量，那麼有哪些（國家）車廠可被優先供貨。這也像極了全世界都在爭搶新冠疫苗一般，現在這個發球權很確定在台灣手上，暫時與比大小沒關係了；因為我有你沒有的東西、而且連你的競爭對手（他國）也在搶，迫切需要的『晶片』籌碼。

### 二、「上兵伐謀」訂妥策略。

將再提出需求的肯定是美國，台灣只是被動方。我方不必慣性地對美矮化，務必堅守「平行式」互惠對談，即便美國總愛用世界老大哥姿態表示：「全球的汽車廠都很缺晶片、你們（台灣）應該大力支援才對。」台灣經貿與外交部門必須站穩腳步與切記：當下不是只

有美國缺晶片，台灣晶片廠若能調整產線；快速供應些產能給福特或通用汽車，等於是幫了拜登總統大忙、解了美國燃眉之急。

### 三、「知己知彼」沈穩對壘。

台積電、聯電、聯發科、世界先進等，全年晶片產能加總已逾全球60%占比，最終關鍵仍在台灣晶片廠如何調控與擴產「車用晶片」。外傳有部分國家車廠用「雙掛號」偷吃步法，早早利用子公司名義「重複下單」策略；藉以取得更多晶片的供應量，此部分仍需台灣晶片業者核實確認，也避免晶片廠顧此失彼、反而排擠其他更高價值的晶片訂單生產。

### 四、「操弄恐懼、是談判慣用的心戰策略」。

早從三十年前的301法案，到近期美國對輪胎業祭出課徵88%高關稅，台灣也算身經百戰；只是上台談判者仍需克服被超級大國震攝的恐懼。未來的談判會議上，不妨依舊禮讓老大哥美方先表態，我方觀其言、究其態，思考箇中門道，勿須草率出招，更不急掀「底牌」。因為此刻、不論新冠疫苗或是車用晶片的需求量，美方都比台灣著急十倍、孔急百倍以上。

### 五、「36計走為上策 僅是迂迴欺敵」。

即便美國英特爾已打算斥資蓋晶圓廠自行生產晶片，光是從廠區興建到產線設備、一直到試車運轉到初期量產，最快也是1年以後的事，況且後續仍有晶片量率以及穩定妥善的稼動率管理。統言之、近期的迫切需求者仍是美方（車廠）無疑。同樣有汽車大廠的德國、於年初便已經由經濟能源部長阿特麥爾（Peter Altmaier）親自署名來函：希望台灣政府能協調晶片廠加碼生產（車用）晶片。由此可見，歐美國家高層對於汽車業欠缺晶片的「焦急」；倘若未來美台新一輪的晶片「對弈」談不成、其實也無妨，因為光是G20裡面應該有好幾個國家仍在等候。

歐美日等國積極為疫苗施打後的經濟復甦盤算，高產值的汽車業卻又因為大缺晶片而傷透腦筋。年初至今、多國藉由經貿談判相繼「出招」都是為了取得重要資源、赤裸裸的廝殺勢必將浮上檯面。至於小國台灣得更先弄清楚：對於欠缺「晶片」的車廠大國到底願意付出多少代價，或同意以台灣需求的條件「以物易物」達成合作。不妨參考美國前總統川普的經典談判策略：「設下籌碼與時間陷阱，讓對手就算被賣掉了、也還感謝你。」至於中庸儒雅的台灣官員也許不擅「舞弄謀略」，加上近年來更缺乏國際級的談判訓練，但是我們得提醒、未來仍會出現的『晶片外交』談判，台灣能否有所斬獲不得而知，即便無法勝出、也千萬別再上演『真心換到絕情』的慘痛戲碼。（[相關報導：公園放歌免授權費 音樂人轟政府霸凌](#)、[〈小幸運〉作者點名受影響歌手](#) | [更多文章](#)）

\*作者為科技顧問業、國立中正大學企管所博士班研究生